



FUNDAÇÃO  
VASCO VIEIRA  
DE ALMEIDA

2025

Relatório de  
Atividades  
e Contas

---

# Índice

## A FUNDAÇÃO

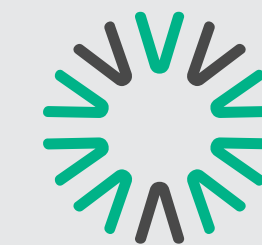
Mensagem do Presidente  
Missão e Visão  
Estrutura de Governação  
e Equipa

## IMPACTO E ATUAÇÃO

Impacto e Atuação  
Eixos Estratégicos  
> Educação  
> Justiça & Direitos Humanos  
> Conhecimento & Ciência  
> Cultura  
Iniciativas Internas  
Trabalho em Rede e Parcerias  
Resultados e Aprendizagens

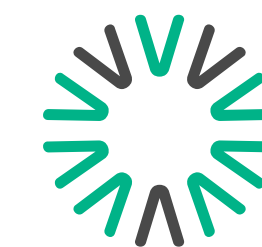
## AS CONTAS DO EXERCÍCIO

Balanço  
Demonstrações  
dos Resultados



# A FUNDAÇÃO

Mensagem do Presidente	4
Missão e Visão	5
Estrutura de Governança e Equipa	6



## Mensagem do Presidente

Em 2025, a Fundação Vasco Vieira de Almeida assinala mais um marco no seu caminho de crescimento, impacto e compromisso com a sociedade.

**É com um profundo sentido de responsabilidade e gratidão que olhamos para este ano, um período em que a Fundação atingiu resultados particularmente significativos no domínio do voluntariado.**

Tivemos o maior número de voluntários e o maior número de horas de voluntariado desde que a Fundação foi instituída. Este recorde evidencia não só a concretização dos valores que nos movem, como também a responsabilidade cívica e o empenho dos Colaboradores da VdA, que continuam a deixar a sua marca nos projetos promovidos pela Fundação.

Vivemos num mundo em rotura, permanentemente desafiado por incertezas e por realidades sociais em rápida transformação. Também na Fundação sabemos que é preciso adaptar o nosso modo de intervir às novas necessidades e, acima de tudo, reforçar o papel de apoio aos mais frágeis e vulneráveis. Hoje, mais do que nunca, o contributo de cada pessoa é fundamental. Só mobilizando a generosidade,

a energia e a dedicação de todos conseguimos contribuir para fazer frente aos desafios do tempo presente.

Continuamos a acreditar que a força de uma fundação corporativa reside na capacidade de envolver todos os que a rodeiam: colaboradores, parceiros, beneficiários e a sociedade civil, num esforço comum de transformação. Todos contam, cada gesto é essencial, e é esse sentido de comunidade que nos permite crescer de forma sustentável e impactar positivamente a vida dos que mais precisam.

Olhamos para o futuro com ambição e sentido de missão renovados. Com a colaboração de todos, continuaremos a fortalecer o impacto da Fundação Vasco Vieira de Almeida em Portugal, nos países de expressão portuguesa e onde for mais necessário fazer a diferença. Em 2026, a Fundação celebrará dez anos desde a sua constituição: um marco importante que queremos assinalar com todos os que têm feito parte deste percurso. Será um ano de celebração, balanço e renovação de compromissos, em que esperamos reforçar ainda mais a ligação com a comunidade e o impacto da nossa atividade.

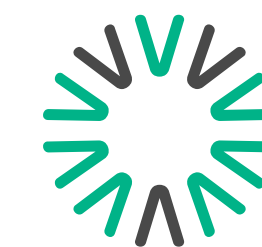
Obrigado a todos os que, de forma generosa e criativa, caminham ao nosso lado. Contamos convosco para continuar a construir uma sociedade mais justa, solidária e humana.



**João Vieira de Almeida**

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO





## Missão e Visão

A Fundação Vasco Vieira de Almeida é uma fundação corporativa instituída pela Vieira de Almeida (doravante, VdA), tendo como missão primordial a promoção da educação para a cidadania e a afirmação do papel essencial da educação e do conhecimento na promoção dos direitos humanos e do Estado de Direito.

Em linha com estes objetivos, a Fundação contribui para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030, estabelecendo como prioritários os seguintes ODS:



## Visão

A Fundação visa ser um agente de transformação social relevante e de referência que cria impacto positivo duradouro nas comunidades em que atua e contribui para uma sociedade mais inclusiva, justa e solidária.

## Valores

A Fundação inspira-se nos princípios e valores do seu fundador, Vasco Vieira de Almeida, em particular no que se refere à educação para a cidadania e à promoção da justiça social.

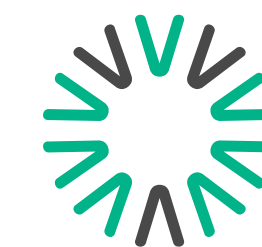
Estes valores incluem:

- > Integridade;
- > Solidariedade;
- > Inovação social;
- > Responsabilidade social;
- > Transparência;
- > Respeito pelos direitos humanos.

## Estrutura de Governação e Equipa

A governação da Fundação assenta na atuação dos seus Órgãos Sociais, em articulação com uma equipa multidisciplinar dedicada ao cumprimento da sua missão.

A Equipa da Fundação está baseada nos escritórios da VdA em Lisboa e no Porto e é responsável por assegurar a implementação e execução do Plano de Atividades, em articulação com o Conselho de Administração da Fundação e com as equipas da VdA, da VdA Academia e dos escritórios que integram a rede VdA Legal Partners, em particular com a GDA Advogados (em Moçambique), a PRIME Advogados (em Angola) e a VNA Advogados (em S. Tomé e Príncipe).



## Estrutura de Governação e Equipa

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MANDATO: 2023/2025



> **João Vieira de Almeida**  
PRESIDENTE



> **Margarida Couto**  
DIRETORA EXECUTIVA



> **Assunção Cristas**  
VOGAL



> **Isabel Gião de Andrade**  
VOGAL



> **Matilde Horta e Costa**  
VOGAL



> **Pedro Cassiano Santos**  
VOGAL



> **Inês Azeredo Cæiro**  
VICE-DIRETORA EXECUTIVA

### ÓRGÃO EXECUTIVO

MANDATO: 2023/2025



> **Margarida Couto**  
DIRETORA EXECUTIVA

### ÓRGÃO DE FISCALIZAÇÃO

MANDATO: 2023/2025



> **José Sousa de Macedo**

### CONSELHO ESTRATÉGICO

MANDATO: 2023/2025



> **António Magalhães Cardoso**  
PRESIDENTE



> **Francisco Cabral Matos**  
VOGAL



> **Nuno Ruiz**  
VOGAL



> **Sofia Ribeiro Branco**  
VOGAL



> **Fernando Resina da Silva**  
VOGAL



> **Inês Antas de Barros**  
VOGAL



> **Paula Gomes Freire**  
VOGAL

### EQUIPA OPERACIONAL



> **Inês Azeredo Cæiro**  
VICE-DIRETORA EXECUTIVA



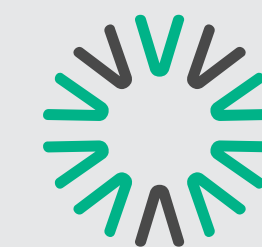
> **Carolina Strungari**  
PROJECT MANAGER







> **Paula Arantes**  
JUNIOR PROJECT MANAGER

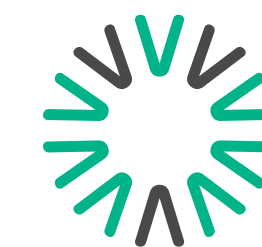


> **Raquel Soares**  
SECRETARIADO EXECUTIVO



# IMPACTO E ATUAÇÃO

Impacto e Atuação	8
Eixos Estratégicos:	8
 Educação	9
 Justiça & Direitos Humanos	19
 Conhecimento & Ciência	31
 Cultura	35
Iniciativas Internas	39
Trabalho em Rede e Parcerias	43
Resultados e Aprendizagens	44



## Impacto e Atuação

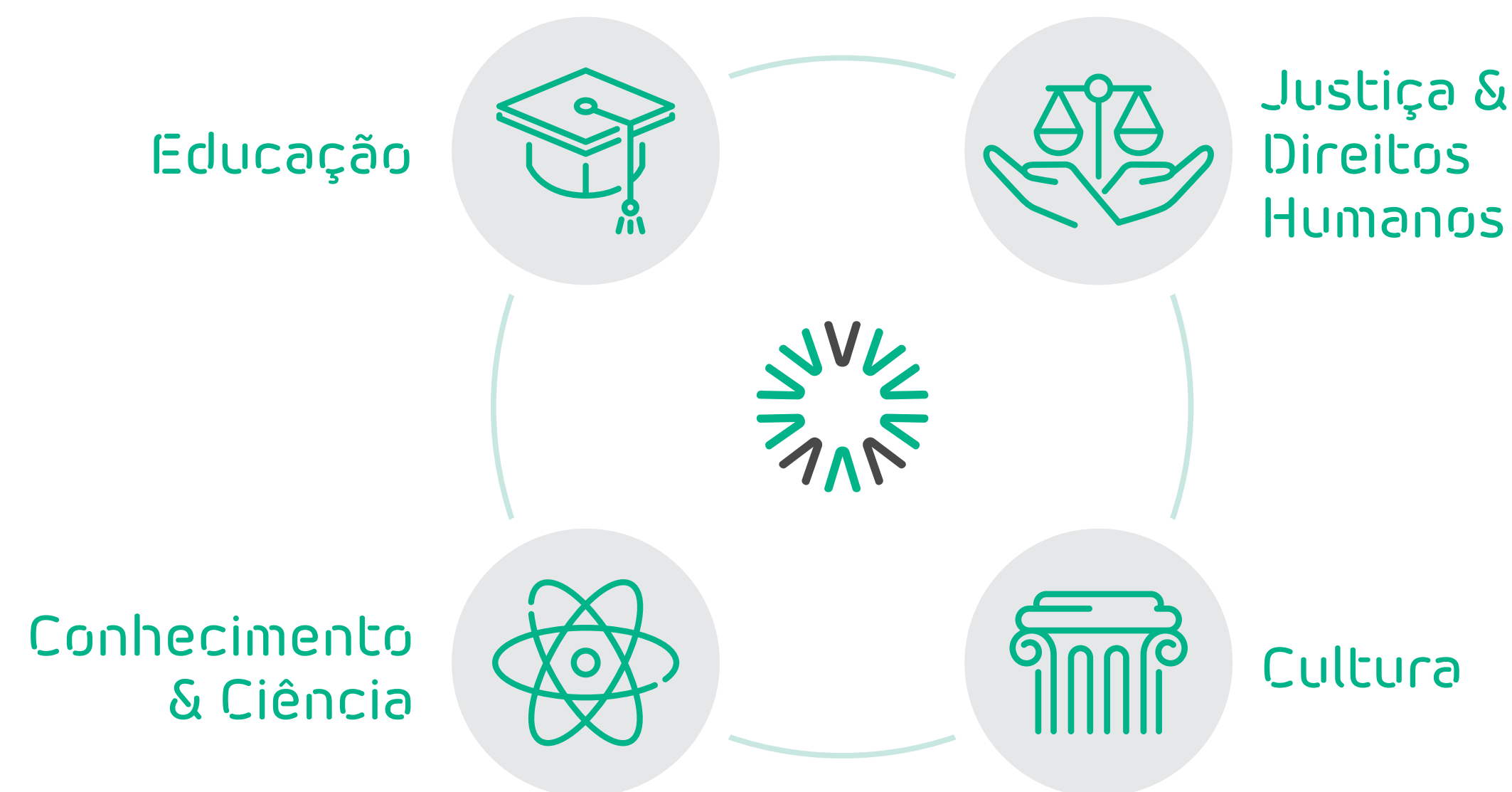
Os resultados alcançados ao longo do último ano refletem o compromisso da Fundação com a promoção da educação e da justiça social, evidenciando um impacto significativo na comunidade e nas organizações parceiras.

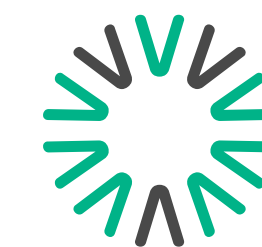
### 2025 em números:



## Eixos Estratégicos

Para concretizar esta missão, a Fundação organiza a sua atuação em torno de quatro eixos estratégicos, sendo neste capítulo apresentados os projetos desenvolvidos em 2025 no âmbito de cada um destes.





## Educação

“Uma criança,  
um professor,  
um livro e uma  
caneta podem  
mudar o mundo.”

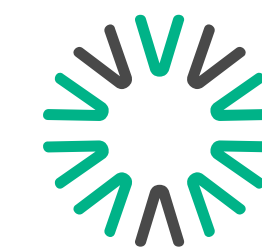
Malala Yousafzai

A educação é uma das ferramentas mais poderosas de transformação social, permitindo ampliar oportunidades, reduzir desigualdades e preparar as novas gerações para os desafios de um mundo em constante mudança.

Neste eixo, a Fundação Vasco Vieira de Almeida apoia projetos e Organizações da Economia Social que promovem uma educação mais inclusiva, inovadora e orientada para o futuro. O trabalho desenvolvido neste âmbito abrange diferentes dimensões do percurso educativo, desde a melhoria das aprendizagens em contexto

escolar e o desenvolvimento de competências digitais, até à promoção da liderança jovem, da mentoria académica e da capacitação para a cidadania, o empreendedorismo e a empregabilidade.

**Em comum, estes projetos visam criar condições para que cada criança e jovem possa desenvolver plenamente o seu potencial e assumir um papel ativo na sociedade.**



Transformar a educação é transformar o futuro. Partindo dessa convicção, a Fundação apoia projetos que colocam a inovação pedagógica ao serviço de uma educação mais inclusiva, equitativa e sustentável.

Nesse sentido, apoiamos dois projetos desenvolvidos pela **Class of Wonders**: o **"PROSPER"**, no contexto das Parcerias para a Inovação Social, e o **"Magos4All"**, no âmbito dos Títulos de Impacto.

O projeto **"PROSPER – Plataforma Gamificada para a Inclusão na Aprendizagem da Matemática"**, visa **impactar mais de 10.000 alunos de escolas TEIP** – Territórios Educativos de Intervenção Prioritária, abrangendo as regiões do Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve. Este projeto propõe uma forma diferente de aprender Matemática, recorrendo à gamificação para tornar a aprendizagem mais envolvente e acessível, sobretudo

em contextos educativos mais vulneráveis. Ao adaptar os conteúdos às necessidades dos alunos, o **"PROSPER"** contribui para reforçar a motivação, a confiança e as competências essenciais ao percurso escolar.

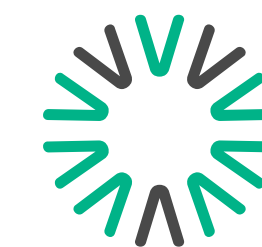
Por sua vez, o **"Magos4All"** centra-se na aprendizagem do Português Língua Não Materna, visando **apoiar 1.600 alunos** de diferentes origens linguísticas, através de ferramentas digitais que facilitam a integração, o acompanhamento do progresso e a aprendizagem dentro e fora da sala de aula.

Embora respondam a desafios distintos, ambos os projetos partilham um propósito comum: reconhecer a diversidade dos percursos educativos e criar condições para que todas as crianças e jovens tenham a oportunidade de aprender, crescer e prosperar.



Visita da Equipa da Fundação ao Agrupamento de Escolas do Alto do Lumiar, em Lisboa, durante a fase de *user testing* do projeto "PROSPER"





Em 2025, assinalámos dez anos de parceria com a **Girl MOVE Academy** e celebrámos as histórias, as conquistas e o legado das 17 Girl Movers que construíram, na VdA, parte do seu percurso.

Recebemos **Abiba Chissano** e **Dielly Mandlate** que tiveram a oportunidade de colaborar com diferentes Áreas de Prática e de Gestão, tanto no escritório do Porto como no de Lisboa, entre as quais Laboral, Economia Social & Direitos Humanos, Qualidade & Inovação, Recursos Humanos e VdA Academia.

Ao longo de cinco semanas, foram inseridas no trabalho diário destas áreas e tiveram acesso a momentos de aprendizagem em múltiplos contextos. Destacou-se também a possibilidade de frequentarem as formações proporcionadas pela VdA Academia e de dinamizarem sessões formativas aos Colaboradores da Firma. Esta experiência foi ainda enriquecida por conversas inspiradoras com a Liderança da VdA e com outros profissionais de referência, bem como pela participação em eventos internos e externos, ampliando, assim,

a rede de contactos profissionais e pessoais. Os estágios permitiram ainda à Abiba e à Dielly, conhecer várias organizações sociais parceiras da Fundação, como o **Movimento Transformers**, **Stand4Good**, **Conservatório d'Artes de Loures – Artallis**, **Zambujal 360**, **Junior Achievement Portugal**, **Sol sem Fronteiras**, **Espaço t**, **Girls for Girls** e **Fundação Cuerama**.

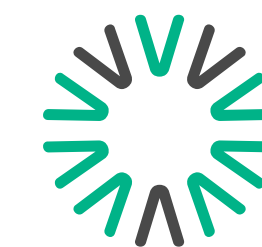
O ciclo de estágios culminou com as **"Impact Talks"**, um evento que reuniu Colaboradores e Parceiros no Auditório António de Magalhães Cardoso. Este foi um momento de escuta ativa, emoção e celebração da colaboração, no qual o testemunho das duas jovens líderes moçambicanas sublinhou o contributo transformador do talento feminino e das redes de cooperação para a construção de novas realidades.



### Indicadores de Desempenho

- > 5 semanas de estágio
- > 10 Mentores VdA
- > 2 Girl Movers
- > 2 Formações integradas na proposta formativa interna da VdA Academia
- > Participação em 4 eventos:
  - Connecting to transform: the power of Girl MOVE partnerships;
  - Co-creation Moment Lunch;
  - Impact Activation Experience;
  - Make the MOVE: Youth Leadership in Action.





## Entrevista a Pedro Cassiano Santos

### Quais considera serem os principais pontos fortes da Girl Move Academy enquanto instituição de desenvolvimento e empoderamento?

Tenho algum contacto profissional com Moçambique, há já vários anos, e sei reconhecer a necessidade que o país tem de qualificar os seus recursos humanos, mais ainda se forem mulheres jovens e cheias de potencial. Tive o privilégio de ser mentor da Abiba Chissano aquando da sua estadia em Portugal em 2025 e sei que ela tem imenso potencial (também porque já conhecia o seu percurso desportivo no rugby moçambicano). A sua participação na Girl Move Academy só pode ter incrementado esse potencial de forma decisiva e muito significativa, o que se tornou muito visível nas interações da Abiba com as várias pessoas com que se cruzou durante a sua estadia em Portugal, seja em ambiente de trabalho na VdA (Lisboa e Porto), seja nalguns eventos socioprofissionais em que me acompanhou (recordo particularmente a sua participação na inauguração do novo centro tecnológico e operacional da Euronext no Porto e a sua interação espontânea e interessada com vários dos (e das) protagonistas (mais sénior) dessa cerimónia), seja também em ambiente desportivo, designadamente nas sessões de treino de várias equipas de rugby que lhe agendámos, para que aproveitasse a estadia em Portugal também para se qualificar como treinadora desta modalidade. A Girl Move Academy revelou-se, assim, para a Abiba, uma ferramenta muito importante e transformadora no seu percurso.

### Na sua opinião, qual é o impacto que o programa de mentoria da Girl Move Academy tem na vida pessoal e profissional das Girl Movers?

A Abiba já chegou à Girl Move Academy com uma excelente base, tanto ao nível dos conhecimentos técnicos como da sua capacidade de interagir e criar ligações fortes com as pessoas. Esta experiência terá para ela significado essencialmente uma grande abertura de horizontes, nos vários planos (profissional, pessoal, social, desportivo...), com a confirmação de que tem muito potencial e de que dispõe da capacidade e das qualidades para fazer a diferença na sua vida e no seu percurso. Olho para o futuro da Abiba com imensa confiança de que temos nela uma excelente profissional (no mundo da advocacia, espero eu!) e também uma pessoa sensível, afável e simpática, que tem muito para ensinar e mobilizar em Moçambique. Também espero que continue ligada ao rugby em Moçambique e possa ensinar e treinar muitos jovens moçambicanos nesta modalidade desportiva, que tanto contribui para a formação de melhores homens e mulheres, com grande sentido de equipa e entreajuda.

### Como descreveria a sua experiência enquanto Mentor?

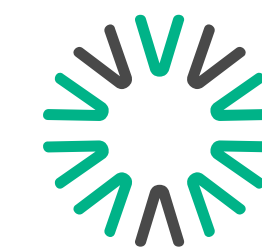
Gostei muito, seja da experiência em si, seja de ter conhecido a Abiba e de a ter desafiado a aproveitar a estadia em Portugal para fazer tudo (e experimentar tudo) o que estava ao seu alcance, para levar daqui uma experiência multifacetada e cheia. O momento mais marcante terá sido aquele em que a Abiba me acompanhou

à cerimónia de inauguração da Euronext no Porto, talvez por ter assistido presencialmente à interação da Abiba com tantas mulheres portuguesas em posições de destaque na nossa sociedade (Administradoras e Presidentes de empresas e instituições de relevo, mas também advogadas e arquitetas), para além dos homens também presentes (aliás em condição maioritária) nessa cerimónia, incluindo um Ministro e o Presidente da Câmara Municipal do Porto, com quem a Abiba interagiu com pleno à vontade. Um orgulho.



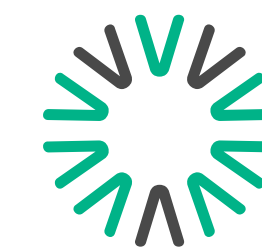
**Pedro Cassiano Santos**

SÓCIO, VdA  
VOGAL, CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,  
FUNDAÇÃO VASCO VIEIRA DE ALMEIDA  
MENTOR, GIRL MOVE ACADEMY



Momentos especiais com as Girl Movers, na VdA





### Indicadores de Desempenho

- > 697 Horas de voluntariado
- > 52 Voluntários da VdA
- > 2.569 Alunos impactados
- > Participação na Reunião de Interlocutores 2025/2026

No ano em que a **Junior Achievement Worldwide** voltou a ser distinguida com a nomeação para o Prémio Nobel da Paz, renovámos a nossa parceria com a **Junior Achievement Portugal**, reforçando uma colaboração de longa data, assente na promoção da educação, da cidadania e da capacitação dos jovens.

Em 2025, **52 voluntários da VdA impactaram mais de 2.500 alunos** em escolas de várias regiões do país, através da dinamização de programas de Ensino Básico e Secundário, permitindo aos alunos desenvolverem competências essenciais como o espírito crítico, a literacia financeira e a empregabilidade. Esta parceria reflete a convicção de que investir na educação e no potencial das novas gerações é investir num futuro mais informado, responsável e inclusivo.



"A parceria entre a Fundação Vasco Vieira de Almeida e a Junior Achievement Portugal tem sido decisiva para semear o empreendedorismo e a literacia financeira junto dos mais jovens, levando programas às escolas e tornando estas competências acessíveis. Esse investimento transforma potencial em oportunidades reais, criando autonomia, pensamento crítico e empregabilidade — e preparando uma geração mais confiante, responsável e capaz de inovar e liderar o seu próprio futuro."

**Gonçalo Duque**  
CEO, JUNIOR ACHIEVEMENT PORTUGAL

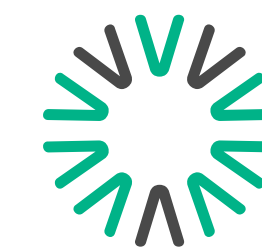
"A experiência de voluntariado com a JAP foi muito gratificante, de muito fácil implementação e com todos os recursos e apoio disponíveis. Tudo isto facilita a que o voluntário se preocupe única e exclusivamente em implementar a sessão, criar relações interpessoais e criar impacto nas crianças, escolas e comunidades, da melhor forma possível. O impacto, as reações das crianças e dos próprios professores são impagáveis. Obrigada!"



Esquerda: Participação da Equipa da Fundação na Reunião de Interlocutores 2025/2026

Direita: Participação de voluntários da VdA nas iniciativas promovidas pela Junior Achievement Portugal

**Maria Inês Gomes**  
VOLUNTÁRIA DO PROGRAMA "A COMUNIDADE"  
SENIOR LEARNING & DEVELOPMENT SPECIALIST, VdA ACADEMIA



### Indicadores de Desempenho

- > 5 visitas recreativas
- > + de 200 crianças e jovens impactados
- > Compra de mobília para a inauguração da sala de informática

Em 2025, reforçámos a nossa presença em **São Tomé e Príncipe**, consolidando a colaboração entre a Fundação e a VNA Advogados no apoio à **Associação Kêlê**. No dia 1 de março, jovens e crianças apoiados pela Kêlê, juntamente com voluntários da organização, realizaram uma visita ao escritório da VNA Advogados. Este momento contou com a participação de Virna Neves e Weiko Bastos, que partilharam os seus percursos de vida e as suas experiências profissionais.

O apoio da Fundação tem permitido à Kêlê dinamizar visitas com os jovens, como a que teve lugar no escritório da VNA Advogados, promovendo oportunidades de contacto com diferentes realidades profissionais e exemplos inspiradores.

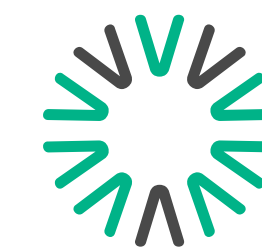
Ainda no âmbito deste apoio, a Kêlê deu início às atividades na sala de informática, criando condições para que os alunos aprofundem as suas competências digitais e acedam a novas oportunidades de aprendizagem.

Por fim, a Kêlê marcou também presença na Venda de Natal Solidária, promovida na VdA, reforçando a ligação entre as organizações e a partilha de valores solidários.



Visita das crianças e jovens apoiados pela Kêlê ao escritório da VNA Advogados





Com o propósito de fomentar comportamentos digitais conscientes, seguros e responsáveis entre crianças e jovens, a Fundação promove o “Não Caias na Rede!”, dirigido a alunos do 5.º e 6.º anos. O projeto é implementado ao longo de quatro sessões interativas, nas quais os alunos são convidados a refletir sobre os riscos e desafios do ambiente digital.

As sessões abordam temas como o *bullying* e o *(cyber)bullying*, a segurança online, os direitos e deveres digitais e as consequências de comportamentos inadequados nos canais digitais, culminando numa simulação de julgamento, na qual os alunos são desafiados a colocar em prática os conhecimentos adquiridos, estimulando a sua reflexão ética e o seu pensamento crítico perante os desafios do mundo digital.

Até ao momento, o projeto abrangeu **26 turmas**, num total de mais de **500 alunos**, em **oito Agrupamentos de Escolas**, contando com o envolvimento de **dez Mentores** da **Teach For Portugal**, parceiro responsável pela implementação do “Não Caias na Rede!”. O projeto conta ainda com a colaboração da **No Bully Portugal**, que disponibiliza conteúdos especializados, e do **ProChild CoLAB**, que assegura a monitorização e avaliação do impacto do projeto junto dos beneficiários diretos e indiretos.

Através de um trabalho em rede, em 2026, ambicionamos ampliar o alcance do projeto “Não Caias na Rede!” a um maior número de escolas e alunos.



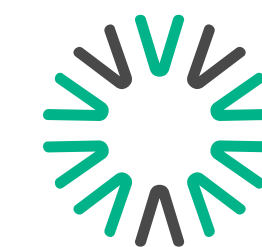
O “Não Caias na Rede” não só informa sobre o enquadramento legal do fenómeno de *cyberbullying*, como humaniza o *bully*, o *bullied* e quem observa. Por isso, as crianças e jovens conseguem rever-se nestes papéis, refletir sobre as suas consequências e tomar decisões: “quem quero ser?”

> **Sofia Carapinha**  
MENTORA,  
TEACH FOR PORTUGAL

#### Indicadores de Desempenho

- > 8 Agrupamentos de Escolas
- > 26 turmas
- > 10 Mentores
- > + de 500 alunos do 2.º Ciclo do Ensino Básico





**STAND4  
GOOD**



#### Indicadores de Desempenho

- > 20 horas de Voluntariado
- > 1 Mentor VdA
- > 1 Mentee Stand4Good
- > Participação em dois eventos:
  - Sessão de lançamento do Programa Mentor;
  - Sessão de fecho do Ano Letivo, na Faculdade de Economia do Porto, momento de celebração da graduação dos estudantes finalistas de licenciatura e mestrado.

A **Stand4Good** apoia jovens estudantes universitários e surge da convicção de que todos, sem exceção, têm um potencial único que só pode ser plenamente concretizado quando existem os meios adequados para o desenvolver.

Por acreditarmos nesta premissa, renovámos a nossa parceria com a Stand4Good no ano letivo 2024/25, integrando novamente a vertente **Mentor4Good**. Neste âmbito, Miguel Gonzalez Amado assumiu a mentoria de Margarida Pereira, estudante finalista da licenciatura em Direito na Universidade do Porto, acompanhando o seu percurso académico e apoiando a sua preparação para a transição para o mercado de trabalho.

No contexto desta mentoria, Margarida participou ainda na **"Spring School"**, uma iniciativa promovida pela VdA Academia e dirigida a estudantes de Direito selecionados a nível nacional. Ao longo do programa, desenvolveu competências comportamentais valorizadas no setor e contactou diretamente com os principais desafios da Advocacia, através de *workshops* práticos e *talks* inspiradoras.

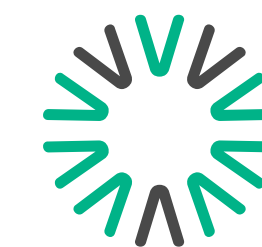
Esta experiência complementou o percurso de mentoria e reforçou a sua preparação para a entrada no mercado de trabalho, evidenciando o impacto transformador destes programas no crescimento pessoal e profissional da Margarida. Como partilha: "A orientação e incentivo do meu Mentor foram fundamentais para que pudesse viver esta experiência tão enriquecedora. Saí da 'Spring School' com mais confiança e, acima de tudo, com uma certeza: é neste ambiente de excelência e desafio que quero construir o meu caminho".

"Ser Mentor na Stand4Good foi uma experiência profundamente gratificante, tanto a nível profissional como pessoal. Senti que, com pequenos gestos e algum investimento do nosso tempo, pude fazer a diferença num momento importante para a Margarida, ao mesmo tempo que também cresci com a experiência. Recomendo, sem dúvida alguma, a todos os advogados da VdA."



Miguel Gonzalez Amado, Mentor, e Margarida Pereira, Mentee

**Miguel Gonzalez Amado**  
ASSOCIADO COORDENADOR, VdA



### Indicadores de Desempenho

- > 62 horas de voluntariado
- > 4 semanas de Estágio
- > 12 Voluntários da VdA
- > 1 Mentora da Teach For Portugal
- > 1 Orientadora de Estágio
- > Participação em 3 eventos:
  - Education For All - 5º Aniversário Teach For Portugal;
  - "Quem é Quem?" - Encontro entre Parceiros e Mentores TFP;
  - Apresentação de Resultados.

A **Teach For Portugal** tem como missão não deixar nenhuma criança para trás durante o seu percurso escolar. Alinhados com este propósito, em 2025, demos continuidade a esta colaboração que reflete o compromisso conjunto de apoiar crianças e jovens, em contextos de maior vulnerabilidade, e de contribuir para percursos educativos mais equitativos.

Ao longo do ano, 12 Colaboradores da VdA participaram em diversas iniciativas, nomeadamente nos Centros de Avaliação de Candidatos, no Dia da Mulher e em ações de orientação vocacional como o "Career Day" e as "Student Talks". Este envolvimento permitiu não só capacitar jovens e valorizar o seu potencial académico e profissional, como também aproximar os Colaboradores da realidade vivida nas escolas.

Para além destas iniciativas, acolhemos, no escritório do Porto, a mentora da Teach For Portugal, Mariane Andrade, para a realização de um estágio de verão na Fundação, reforçando a ligação entre o contexto educativo e o ambiente corporativo.

Por acreditarmos que o trabalho em rede e a partilha de conhecimento são essenciais à promoção de práticas educativas inovadoras e sustentáveis, participámos regularmente nos encontros de parceiros promovidos pela Teach For Portugal.

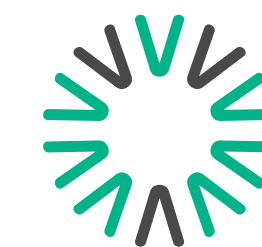


Acolhimento da Mentora da Teach For Portugal, Mariane Andrade

"Desde 2019 que a Fundação Vasco Vieira de Almeida é uma aliada fundamental na missão da Teach For Portugal. Mais do que um apoio institucional, esta parceria tem permitido levar mais longe a consciência cívica às escolas. Mais do que um apoio institucional, a Fundação é um aliado que acredita, tal como nós, que o potencial de uma criança não pode ser limitado pelo seu contexto socioeconómico. Estamos profundamente gratos por estes anos de caminho conjunto, certos de que esta união continua a ser um motor de mudança real e de impacto duradouro nas comunidades onde intervimos."



**Maria Azevedo e Pedro Almeida**  
CO-CEO,  
TEACH FOR PORTUGAL



## Justiça & Direitos Humanos

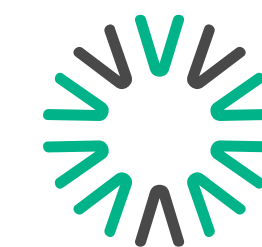
“A injustiça em qualquer lugar é uma ameaça à justiça em todo o lugar.”

Martin Luther King Jr.

A justiça e o respeito pelos direitos humanos constituem fundamentos essenciais de uma sociedade livre, digna e democrática. Através deste eixo, a Fundação Vasco Vieira de Almeida procura contribuir para a construção de comunidades mais justas e inclusivas, apoiando projetos e organizações da economia social que trabalham na defesa dos direitos fundamentais e na promoção da igualdade de oportunidades.

A intervenção neste domínio abrange iniciativas que promovem o acesso à justiça, a literacia jurídica e a capacitação de organizações e cidadãos, bem como projetos que atuam junto de pessoas em situação de maior vulnerabilidade social.

Ao reforçar a proteção dos direitos, a inclusão e a participação cívica, estas ações contribuem para o fortalecimento do Estado de Direito e para a construção de uma sociedade mais consciente, solidária e responsável.



No âmbito das Parcerias para a Inovação Social, a Fundação tornou-se parceira do **Movimento Transformers**, através da **Academia de Rua**.

Este projeto promove o desenvolvimento pessoal, social e profissional de jovens em contextos de maior vulnerabilidade, proporcionando-lhes um espaço onde podem crescer, descobrir e afirmar o seu valor único.

Na Academia de Rua, cada gesto, passo de dança, verso e melodia contribui para construir confiança e revelar talentos singulares. Para os três jovens apoiados pela Fundação, cuja paixão pela dança,

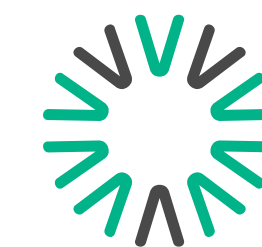
escrita e música marca o seu percurso, esta experiência representa uma verdadeira jornada de descoberta, na qual desenvolvem competências pessoais e sociais, reforçam a confiança nas suas capacidades e afirmam o seu papel na comunidade.

Cada jovem é acompanhado de forma próxima e personalizada, recebendo apoio na definição de caminhos para a vida e para a carreira. Assim, a arte torna-se um ponto de partida para acreditar no futuro e abrir novas oportunidades.

“Para o Movimento Transformers, a parceria com a Fundação Vasco Vieira de Almeida tem sido fundamental para a concretização da nossa missão. O seu apoio vai muito além do investimento financeiro, representando a validação de um modelo de intervenção que aposta no desenvolvimento pessoal, social e profissional de jovens em risco de exclusão social. Graças a esta parceria, conseguimos oferecer um acompanhamento mais próximo e sustentável, criando oportunidades reais para que estes jovens descubram o seu potencial e construam os seus próprios projetos de vida. Acreditar connosco é, sem dúvida, transformar visão em impacto.”



**Catarina Sanahuja**  
DIRETORA EXECUTIVA,  
MOVIMENTO TRANSFORMERS



O projeto "Relatable", promovido pela [Access Lab](#) e apoiado pela Fundação no âmbito das Parcerias para a Inovação Social, dirige-se a jovens com deficiência em situação de abandono ou risco de abandono escolar, procurando criar condições para que estes permaneçam no percurso educativo, definam projetos de vida e acessem a oportunidades concretas.

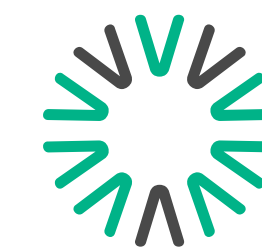
Desenvolvido nas regiões Norte e da Grande Lisboa, o projeto nasce da convicção de que muitos jovens ficam para trás não por falta de capacidade, mas sim por falta de acessibilidade, de apoio adequado e de redes de contacto. O projeto propõe-se a responder a estes desafios, promovendo a autonomia, a autoconfiança e a participação ativa dos jovens na construção do seu futuro.

Com uma duração prevista de três anos, o "Relatable" estrutura-se em várias fases, incluindo momentos de preparação e recrutamento, *talks* inspiradoras, *workshops*, atividades de participação cívica, mentoria e o desenvolvimento de um projeto prático. Este percurso estruturado visa apoiar 150 jovens na aquisição de competências, no reforço da autoestima e na definição de objetivos educativos e de vida.

"O trabalho com a Fundação Vasco Vieira de Almeida revelou-se profícuo desde a primeira abordagem. Sentimos, na primeira reunião, o quão alinhadas estão as nossas missões. Hoje, a trabalhar conjuntamente o "Relatable" no combate ao abandono escolar, vemos como a economia social pode unir esforços e dar o seu contributo para o país."



**Jwana Godinho e Tiago Fortuna**  
COFUNDADORES,  
ACCESS LAB



Em 2025, a Fundação associou-se à 37.ª edição da Festa de Natal promovida pela **Comunidade Vida e Paz**. Durante três dias, a Cantina Velha da Cidade Universitária transformou-se num verdadeiro espaço de encontro, cuidado e dignidade para pessoas em situação de sem-abrigo.

Nesta edição, participaram 30 Voluntários da VdA, que se uniram a esta causa, contribuindo em várias áreas e atividades da Festa e demonstrando o forte espírito solidário dos Colaboradores e das Equipas da VdA.

A Festa de Natal proporcionou a mais de 1.870 pessoas em situação de fragilidade social o acesso a serviços essenciais, como refeições quentes, cuidados de saúde, duches, barbearia, vestuário e apoio à cidadania, reafirmando a importância de criar respostas dignas e integradas para quem mais precisa.



#### Indicadores de Desempenho

- > 30 Voluntários da VdA
- > 153 horas de Voluntariado
- > Presença em 7 áreas/vertentes da Festa



Participação de voluntários da VdA na 37.ª Festa de Natal promovida pela Comunidade Vida e Paz



"Foi uma iniciativa extraordinária, marcada por uma organização impecável e por um espírito coletivo que se fez sentir em cada momento. A dedicação e a alegria de todos os presentes foram visíveis e contagiaram o ambiente. Esta ação encheu-me o coração, não só pelo envolvimento dos colegas, mas também pelo impacto que representa para as pessoas que apoiamos. Pequenos gestos podem transformar vidas, e esta experiência é prova disso."

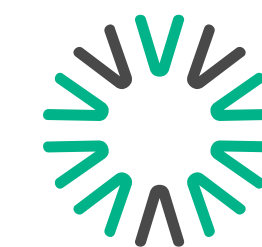


**Patrícia Pereira Gomes**  
COORDENADORA, VdA

"Participar na 37.ª Festa de Natal da Comunidade Vida e Paz foi, mais uma vez, uma experiência marcante. Num encontro concebido para levar um pouco do espírito natalício a quem vive em situação de sem-abrigo, percebemos como gestos simples — como disponibilizar o nosso tempo — podem fazer toda a diferença. A estrutura preparada para estes três dias é verdadeiramente notável: barbeiros, duches, roupeiro, consultas de medicina e de psicologia, cinco momentos de refeição, bibliotecas e espaços de convívio, entre muitos outros apoios que devolvem dignidade e bem-estar aos convidados. Dar um pouco de nós compensa de forma imensa: recebemos sempre muito mais do que damos."



**Rita Rocha**  
ASSOCIADA, VdA



Com o objetivo de apoiar e clarificar a aplicação prática da legislação relevante para o setor social, em 2025, a Fundação manteve a colaboração com a **ENTRAJUDA** na dinamização das Manhãs Formativas.

Dirigidas a dirigentes e quadros de organizações da economia social, estas formações procuram promover uma compreensão acessível e prática do enquadramento legal, reforçando o papel do conhecimento jurídico como motor de impacto positivo e de sustentabilidade para o setor.

Ao longo do ano, vários advogados da VdA partilharam o seu conhecimento em sessões dedicadas ao Regime Jurídico das Organizações Sociais, Fiscalidade e Mecenato, Proteção de Dados Pessoais: Obrigações e Riscos, Legislação Laboral nas Organizações Sociais e Contratação Pública.



#### Indicadores de Desempenho

- > 9 Formações
- > 14 Formadores da VdA
- > 58 Horas de formação
- > +220 Participantes
- > 168 IPSS abrangidas

Contratação Pública



Fiscalidade e Mecenato

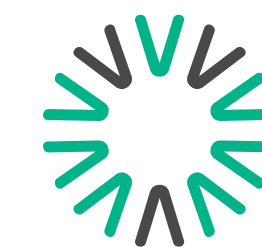
Regime Jurídico das Organizações Sociais



Proteção de Dados Pessoais: Obrigações e Riscos

Legislação Laboral





A **Fundação Cuerama**, apoiada pela Fundação na rede VdA Legal Partners, promove o desenvolvimento integral e sustentável da aldeia Cuerama, na província do Cuanza Sul, em **Angola**, com intervenção nas áreas de educação, nutrição, agricultura e capacitação comunitária.

Em 2025, a Fundação deu continuidade a esta parceria, contribuindo para a implementação e consolidação das iniciativas desenvolvidas na Escola Cuerama. Entre estas, destaca-se o projeto de produção de pão, que envolveu vários participantes e aliou as necessidades alimentares à capacitação prática da comunidade. Através do apoio à formação e à disponibilização de equipamentos, foi possível reforçar competências, melhorar a nutrição das crianças e criar oportunidades de rendimento para a comunidade.

Paralelamente, a Formação em Alimentação Saudável e Rentabilização Alimentar, igualmente apoiada pela Fundação, fortaleceu competências locais e promoveu a partilha de saberes entre professores e alunos, aprofundando a ligação entre a escola e a comunidade.

Este apoio continuado contribui para a valorização dos recursos locais e para o reforço da autonomia da comunidade, promovendo um desenvolvimento mais sustentável e digno da aldeia Cuerama.



### Indicadores de Desempenho

- > Produção semanal de cerca de 3.000 pães destinados às crianças
- > + de 500 crianças impactadas ao longo do ano
- > 23 participantes na Formação em Alimentação Saudável e Rentabilização Alimentar
- > 100 horas de formação

"A Fundação Cuerama tem desenvolvido iniciativas que reforçam o espírito de comunidade na zona da Gazela. Cerca de 80 pessoas participaram numa ação de limpeza da vala da horta da escola, envolvendo adultos, jovens e crianças num esforço conjunto de colaboração e apoio comunitário.

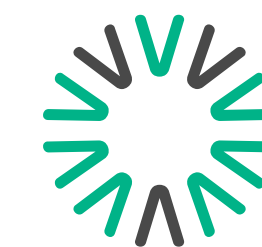
Em paralelo, a escola assegurou a produção e partilha de pão com os participantes. Desde a aquisição da amassadeira, no âmbito da colaboração com a Fundação Vasco Vieira de Almeida, tornou-se

possível produzir pão diariamente, beneficiando não só a escola, mas também a comunidade envolvente.

O apoio da Fundação Vasco Vieira de Almeida tem sido determinante para a promoção do espírito comunitário, bem como da saúde e do bem-estar da população local."

**Francesco Gigli**  
COORDENADOR DE PROJETOS,  
FUNDAÇÃO CUERAMA





## Projeto InklusivaMente

Direitos Humanos no envelhecimento e na saúde mental



### Indicadores de Desempenho

- > 29 sessões realizadas
- > + de 90 horas de formação
- > + de 430 pessoas impactadas (276 técnicos e 160 familiares e público em geral)
- > + de 150 entidades abrangidas

No sexto ano da sua implementação, em parceria com a **EAPN Portugal – Rede Europeia Anti-Pobreza**, continuamos a ampliar a intervenção do projeto **“InklusivaMente: Direitos Humanos no envelhecimento e na saúde mental”**, através do fortalecimento da colaboração com diversas entidades dos setores social, público e privado, incluindo várias Câmaras Municipais, o que refletiu a crescente disseminação, procura e impacto.

Ao longo do ano, o InklusivaMente permitiu reforçar práticas humanizadas de acompanhamento e defesa dos direitos das pessoas com capacidade diminuída, promover o empoderamento jurídico das organizações do setor social, dos cuidadores formais e informais, dos beneficiários e pelas suas famílias, bem como fomentar um diálogo, a nível nacional, sobre os direitos humanos destas pessoas. Paralelamente, foram desenvolvidas competências que

contribuem para uma sociedade inclusiva, plena e responsável, bem como para a adoção de práticas mais informadas e esclarecidas na intervenção com pessoas idosas, pessoas com deficiência ou em situação de dependência.

No futuro, pretende-se alargar a intervenção do projeto, promovendo um diálogo ainda mais abrangente e incentivando a criação de legislação e políticas públicas sobre estas matérias. Pretende-se ainda expandir a oferta formativa, contribuindo para uma melhor preparação para a longevidade e para responder aos desafios enfrentados pelos beneficiários, pelas suas famílias e pelos profissionais que lhes prestam apoio.

### Cristina Passos

COORDENADORA DE PARCERIAS PARA A INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO E COORDENADORA DO CLUBE SÉNIOR

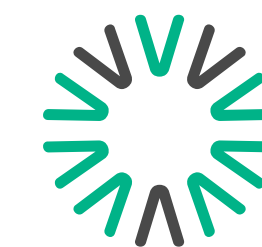


Sessão de capacitação para técnicos com a Fundação LIGA



“A participação na formação do Projeto InklusivaMente contribuiu de forma significativa para o reforço das competências dos profissionais da Fundação LIGA nesta área. Apesar de já existir algum conhecimento prévio sobre o regime do maior acompanhado, esta ação permitiu esclarecer dúvidas relacionadas com a sua aplicação prática, promovendo uma compreensão mais aprofundada dos diferentes modelos de acompanhamento. Desta forma, potenciou-se a capacitação das equipas para melhor apoiar o exercício de direitos por parte dos nossos clientes.

Parabéns pela existência deste projeto, que representa um contributo de elevado valor para as organizações da economia social, na promoção dos Direitos Humanos, no âmbito do envelhecimento e da saúde mental.”



### Indicadores de Desempenho

- > 1 iniciativa de voluntariado corporativo
- > 26 Colaboradores
- > + de 900 pés de legumes plantados
- > + de 2.200 kg de legumes entregues a Colaboradores VdA e a projetos sociais

Dando continuidade a uma colaboração construída ao longo dos últimos anos, em 2025 desenvolvemos várias ações com o SEMEAR, centradas no voluntariado corporativo e no apoio à comunidade.

No âmbito do projeto "m<sup>2</sup>" do programa "SEMEAR na Terra", foi promovida uma iniciativa de voluntariado corporativo que contou com a participação de 26 Colaboradores da VdA. Com o acompanhamento da equipa do SEMEAR, foram plantados mais de 900 pés de hortícolas e realizadas ações de manutenção e limpeza da horta apadrinhada pela Fundação, contribuindo, assim, para a sua produtividade e continuidade.

Ao longo do ano, foram também efetuadas entregas sazonais de produtos hortícolas provenientes de agricultura biológica, cultivados por jovens e adultos com dificuldades intelectuais e do desenvolvimento. Além de chegarem aos Colaboradores da VdA, estas entregas permitiram apoiar beneficiários de várias Organizações Sociais, nomeadamente a Casa de Santo António, a CAZAmbujal, a Comunidade Vida e Paz, o Conservatório Artallis e a SOUMA.

Estas iniciativas refletem a missão do SEMEAR de promover a capacitação e a inclusão social e profissional de pessoas com dificuldades intelectuais e do desenvolvimento, através de um modelo sustentável e inclusivo, "do prado ao prato", com impacto positivo na comunidade.

"A experiência de voluntariado no SEMEAR foi incrível. Ter a oportunidade de passar uma manhã ao ar livre, com as mãos na terra, trabalhar em equipa e contribuir para uma causa tão nobre é verdadeiramente enriquecedor. Recomendo a todos e, sem dúvida, voltarei a marcar presença numa próxima iniciativa."

**Vanessa Dias Costa**  
CORPORATE COMMUNICATION  
SPECIALIST, VdA

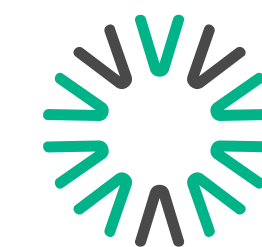


"Estando mais habituada a contribuir para o programa *pro bono* na sua vertente jurídica, achei esta experiência muito significativa, permitindo aos colaboradores da VdA conhecer os projetos que apoiamos numa outra perspetiva mais humana. O trabalho em equipa e o sentimento de realização no final é incrível! Quem sabe, talvez da próxima vez que o SEMEAR venha à VdA um de nós poderá levar para casa os legumes que plantámos..."

**Sara Pinto Ferreira**  
CONSULTORA, VdA

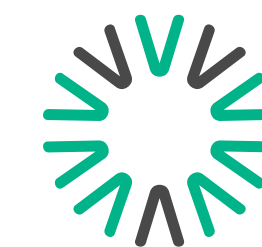


Participação de colaboradores VdA na iniciativa "SEMEAR NA TERRA"



  
**SEMEAR**  
*Terra de Oportunidades*





# “Semear Esperança” by upfarming



## Indicadores de Desempenho

- > 2 formações
- > 4 formadoras da VdA
- > 6 horas de formação
- > 24 beneficiários diretos

**Margarida Villas-Boas**  
COFUNDADORA DA UpFARMING



O projeto “Semear Esperança”, dinamizado pela **Upfarming** e apoiado pela Fundação no âmbito das Parcerias para a Inovação Social, tem como objetivo promover a literacia alimentar, fortalecer o desenvolvimento comunitário, incentivar a ecologia participativa e melhorar o bem-estar por meio de projetos holísticos de agricultura urbana.

Dirigido a jovens privados de liberdade, com idades compreendidas entre os 16 e os 25 anos, este projeto visa a sua capacitação pessoal e social, contribuindo para percursos de vida mais positivos e sustentáveis. Para tal, aposta na aquisição de novas competências e na redução do risco de reincidência criminal,

“A Upfarming foi fundada há cinco anos com a missão de contribuir para cidades mais inclusivas, sustentáveis e comestíveis em Portugal, através da instalação de hortas verticais em bairros, escolas, hospitais e prisões - transformando e humanizando os espaços urbanos.

A Fundação Vasco Vieira de Almeida assumiu o papel de investidor social, apoiando o projeto “Semear Esperança”, uma iniciativa de três anos que estamos a desenvolver numa prisão juvenil

através da realização de diversas Oficinas Formativas, entre as quais se destaca a Oficina Jurídica.

Neste contexto, em colaboração com a Área de Prática de Penal, Contraordenacional & Compliance da VdA, foi promovida a **Oficina Jurídica “Direito ao Futuro”**, sob o mote: “Ser sempre, Preparar, Recomeçar”. A Oficina teve como principais objetivos promover a literacia jurídica, esclarecer dúvidas sobre direitos e deveres e preparar os jovens para os desafios futuros.

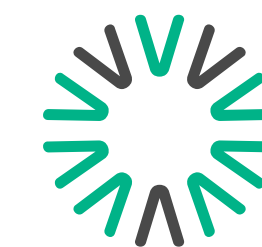
A parceria reforça o compromisso da Fundação com a inclusão, a autonomia e a construção de percursos de reintegração mais positivos e promissores.

em Portugal. Mais uma vez, superaram as expectativas: para além do apoio financeiro, promoveram uma oficina de literacia jurídica dirigido a jovens reclusos, capacitando-os a compreender melhor como podem utilizar este período das suas vidas para se prepararem para um futuro mais consciente e promissor.

Agradecemos à Fundação Vasco Vieira de Almeida pelo seu compromisso de longo prazo e pelo envolvimento genuíno na promoção de impacto social.”

Equipa da VdA na visita ao projeto “Semear Esperança” by Upfarming





### Indicadores de Desempenho

- > 2 Jantares Comunitários
- > 62 Voluntários
- > 298 horas de Voluntariado
- > 159 pessoas em situação de fragilidade social
- > 366 Refeições servidas (204 em Lisboa e 162 no Porto)

Em Lisboa e no Porto, a solidariedade ganhou novamente forma à mesa com a realização dos jantares comunitários promovidos pela “Serve the City”, uma iniciativa à qual a Fundação voltou a associar-se.

Colaboradores, Familiares e Alumni da VdA participaram ativamente na preparação das refeições, na organização do espaço e no apoio aos convidados. Ao longo do jantar, foram servidas **mais de 360 refeições** a pessoas em situação de fragilidade social, num ambiente de respeito e proximidade, promovendo a dignidade e o acolhimento de quem mais precisa.



“Gosto muito de participar nesta iniciativa da VdA e da Fundação! Além de reforçar o nosso trabalho como equipa, sentimos que contribuímos efetivamente para a nossa sociedade, servindo quem mais precisa! São ações como esta que nos mostram que a VdA e a Fundação são de facto especiais!”

**Carolina Cordeiro dos Santos**  
ASSOCIADA SÉNIOR, VdA



“Foi extraordinário perceber como tanto nós, enquanto equipa, como os convidados, saímos verdadeiramente enriquecidos desta experiência. A oportunidade de contribuir para algo maior, construindo pontes entre os nossos valores e as necessidades da comunidade, foi gratificante e transformadora. Recomendo a todos que se envolvam — é uma vivência que marca e motiva!”

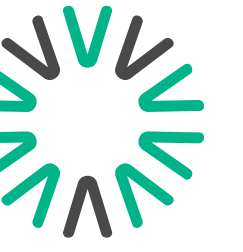
**Cláudia Silva**  
EDITORIAL & DIRECTORIES SPECIALIST, VdA



Dinamização do Jantar Comunitário no Porto



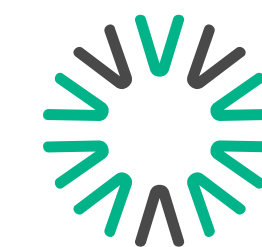
Dinamização do Jantar Comunitário em Lisboa



Dinamização do Jantar Comunitário no Porto



Dinamização do Jantar Comunitário em Lisboa



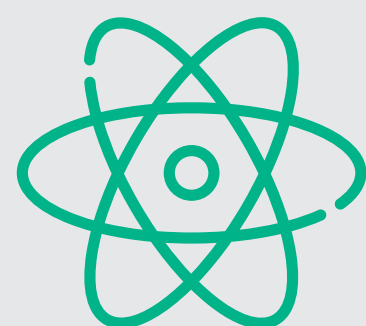
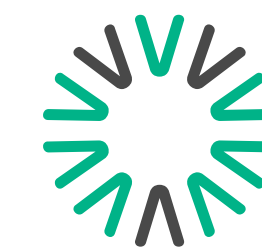
## Conhecimento & Ciência

“O importante é não parar de questionar. A curiosidade tem a sua própria razão de existir.”

Albert Einstein

A investigação, a inovação e a produção de conhecimento constituem áreas centrais do apoio da Fundação Vasco Vieira de Almeida, com foco em projetos que promovem a educação, as humanidades e o bem-estar infantil. Estas iniciativas incentivam a curiosidade, o pensamento crítico e a criação de soluções criativas para desafios complexos, reunindo universidades e entidades públicas e privadas num esforço colaborativo.

Ao valorizar o conhecimento como instrumento de transformação, a Fundação procura não apenas premiar a excelência académica e científica, mas também inspirar novas ideias, práticas e abordagens que possam gerar impacto na sociedade e preparar os futuros agentes de mudança.



PRÉMIO

## Ana Maria Vieira de Almeida

HUMANISTA \*  
CIDADÃ \*  
PEDAGOGA \*



FUNDAÇÃO  
VASCO VIEIRA  
DE ALMEIDA



Com o apoio:

FUNDAÇÃO  
CALOUSTE  
GULBENKIAN

Reconhecendo o papel da educação na construção de uma sociedade mais justa e inclusiva, a Fundação deu continuidade, em 2025, ao **Prémio Ana Maria Vieira de Almeida**, com o apoio da **Fundação Calouste Gulbenkian**.

De carácter bienal, este prémio presta homenagem à humanista e pedagoga Ana Maria Vieira de Almeida e distingue trabalhos de investigação científica que promovem modelos inovadores nas áreas da educação infantil, pré-primária e primária, com um montante de 20.000 €

A cerimónia de entrega da 2.ª edição realizou-se no dia 2 de junho e integrou um momento de reflexão sobre projetos inovadores na área da educação, através de uma mesa-redonda, moderada por Isabel Alçada, membro do Júri do Prémio, e que contou com duas organizações parceiras da Fundação: a **Teach For Portugal** e a **Class of Wonders**, representadas por Pedro Almeida e Francisco Miranda, respetivamente.

Nesta edição, o trabalho distinguido como vencedor foi "Reflexões sobre o ensino da Botânica no Ensino Básico com base no Projeto Emc2 'Explorar Matos de Camarinha da Costa'", da autoria de **Maria Alexandra Viegas Abreu Lima**. O Júri atribuiu ainda Menções Honrosas aos trabalhos "Inclusão de crianças com paralisia cerebral no ensino artístico especializado da música: da investigação à ação", de **Davys Enrique Espíndola Moreno**, e "Articulação de práticas educativas em contextos exterior, natureza e interior em educação de infância: inovar e formar", de **Raquel Vanessa Horta Ramos**.

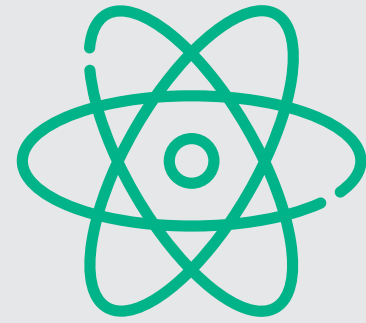
O evento terminou com um concerto protagonizado pelo Ensemble Saxoffon do **Conservatório Artallis**, que proporcionou um encerramento memorável, marcado pelo talento e arte dos jovens músicos.

A abertura de candidaturas para a 3.ª edição do Prémio será anunciada em breve.



Cerimónia de Entrega do Prémio Ana Maria Vieira de Almeida no Auditório António de Magalhães Cardoso





PRÉMIO  
**Professor  
Francisco  
Vieira de  
Almeida**



O **Prémio Professor Francisco Vieira de Almeida**, instituído pela Fundação em parceria com a **Universidade de Lisboa** e a **Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa**, tem caráter bienal e o valor de 20.000 €. O Prémio presta homenagem à memória do Professor Francisco Vieira de Almeida e visa distinguir e promover novos trabalhos científicos de excelência nas diversas áreas das Humanidades.

Na 3.ª edição do Prémio, foi distinguida a obra "A Case for Virtue. Ethics, Modern Life, and the Arts", da autoria de **Pedro Franco**, reconhecendo o seu contributo relevante para o pensamento humanístico contemporâneo.

Em 2025, foi anunciada a abertura de candidaturas para a 4.ª edição do Prémio, dirigido a licenciados, mestres, doutores e investigadores pós-doutorados da FLUL, até cinco anos após a conclusão do respetivo grau académico ou do estatuto de investigador.

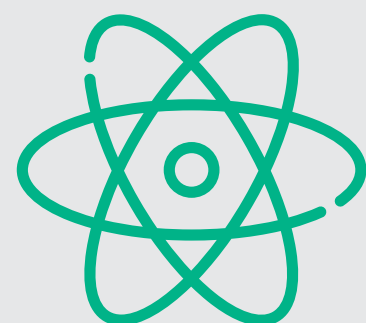
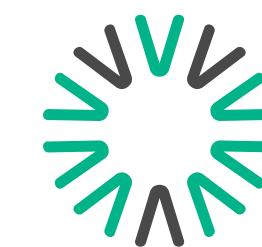
As candidaturas à 4.ª edição podem ser apresentadas até **31 de julho de 2026**.



**Pedro Franco**  
VENCEDOR DA 3.ª  
EDIÇÃO DO PRÉMIO  
PROFESSOR FRANCISCO  
VIEIRA DE ALMEIDA

Membros do Júri com o Vencedor da 3.ª Edição do Prémio Professor Francisco Vieira de Almeida





Em 2025, a Fundação reafirmou o seu compromisso com a promoção do bem-estar infantil e da igualdade de oportunidades, ao aprofundar a sua colaboração com o ProChild CoLAB enquanto associada fundadora e membro da Direção.

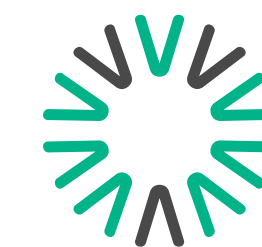
O ProChild CoLAB atua no combate à pobreza e à exclusão social na infância através de uma abordagem colaborativa e transdisciplinar, que congrega universidades e parceiros públicos e privados na construção de respostas inovadoras a desafios sociais complexos. A sua intervenção organiza-se em seis áreas estratégicas — Saúde e Bem-Estar, Desenvolvimento e Educação, Participação Social, Proteção, Biologia e Desenvolvimento, e Tecnologias Digitais — que orientam a conceção de soluções integradas e sustentáveis.



O Observatório de Luta Contra a Pobreza, promovido pela EAPN Portugal, tem como missão o estudo permanente do fenómeno da pobreza e da exclusão social em Portugal, abrangendo as suas múltiplas manifestações e os seus efeitos nas diversas esferas da vida social, bem como os processos de reprodução subjacentes a estas problemáticas.

A Fundação é uma das entidades parceiras do Observatório, contribuindo anualmente com um apoio financeiro destinado à elaboração de infografias sobre a situação da pobreza em Portugal, contribuindo assim para o eixo do Conhecimento & Ciência. Este contributo visa reforçar a disseminação de informação rigorosa e acessível, promovendo uma maior sensibilização e consciencialização para a realidade da pobreza no contexto nacional.





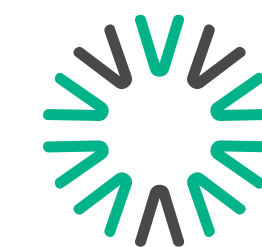
## Cultura

“A cultura é o alicerce sobre o qual construímos a nossa compreensão do mundo e de nós mesmos”.

Clifford Geertz

A cultura é um poderoso instrumento de compreensão, diálogo e transformação social que nos permite olhar para o mundo e para nós mesmos com novos olhos. A Fundação Vasco Vieira de Almeida apoia a promoção da criação artística, a valorização do património e o desenvolvimento de experiências culturais inclusivas, capazes de conectar comunidades, inspirar reflexão e reforçar a coesão social. Através destas ações, a Fundação pretende inspirar uma reflexão crítica, valorizar identidades e trajetórias plurais e fortalecer o papel da arte e da cultura como motores de inclusão, pertença e transformação social.

Cada projeto apoiado representa uma oportunidade para construir pontes, desafiar preconceitos e abrir caminhos para uma sociedade mais aberta, equitativa e vibrante.



# TRUE COLORS

A Fundação promoveu também a exposição de arte contemporânea **"True Colors"**, uma coletiva de artistas mulheres, que contou com a participação de Ana Pérez-Quiroga, Carolina Caycedo, Claudia Andujar, Cristina Ataíde, Fernanda Fragateiro, Helena Almeida, Joana Vasconcelos, Mónica de Miranda, Sara e André e Teresa Lanceta.

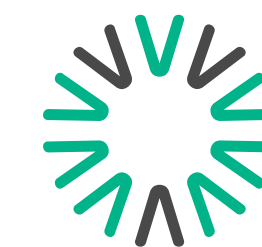
A exposição, com a curadoria de Verónica de Mello, integrou obras que procuram homenagear grandes mulheres ou compreender o lugar da mulher em diferentes contextos culturais, sociais e geográficos, numa exposição inspirada na música de Cindy Lauper, dos anos 80, um poderoso hino de autoaceitação, vulnerabilidade e força interior.

Ao explorar a metáfora das "cores verdadeiras", a canção sugere a necessidade de revelar a essência de um indivíduo, afastando as imposições ou limitações sociais. "Ser o que realmente somos", é uma das possíveis traduções da frase idiomática que contem o título desta balada popular. A diversidade de tonalidades presentes na paleta cromática da exposição evoca a multiplicidade de experiências, emoções e subjetividades, um reflexo da diversidade que marca a condição humana.



Inauguração da Exposição na VdA em Lisboa





O projeto “Zambujal 360”, promovido pela **Ad Gentes** e pela **CAZambujal**, transformou o Bairro do Zambujal, na Amadora, no primeiro bairro social do mundo embaixador dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas.

Ao entrar no Bairro do Zambujal, deparamo-nos com uma Galeria de Arte Urbana composta por 17 empenas, cada uma dedicada a um ODS. A criação dos 17 murais, desenvolvidos por vários artistas em colaboração com a comunidade local, visa promover a valorização do território, o desenvolvimento económico e a criação de novas dinâmicas culturais.

A inauguração do projeto, que decorreu a 22 de outubro, contou com a presença de representantes do Centro Regional de Informação das Nações Unidas para a Europa Ocidental, parceiros, artistas e moradores do Bairro para que cada um pudesse fazer parte desta celebração conjunta.

A Fundação é uma das entidades parceiras do projeto “Zambujal 360” e apadrinha o mural dedicado ao **ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes**, criado pelos artistas Draw e Alma, do projeto “**Ruído**”. Para além do apoio artístico, contribuimos para a formação e capacitação dos guias locais que, no futuro, acompanharão os visitantes pela galeria, partilhando as histórias e os significados por detrás de cada empena.



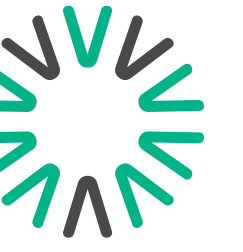
Inauguração do projeto “Zambujal 360”



“A parceria entre o “Zambujal 360” e a Fundação Vasco Vieira de Almeida representa muito mais do que uma simples colaboração institucional. Trata-se de uma relação humana que se constrói e que ajuda a aproximar mundos que parecem demasiado distantes. Juntos, sentimos que conseguimos transformar a sociedade a um ritmo mais elevado e de forma mais sustentada.”

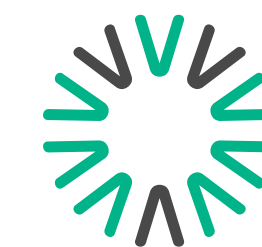
**Vitor Monteiro  
e Mário Linhares**  
ZAMBUJAL 360





ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes





## Iniciativas Internas

### Campanha de Consignação do IRS '24

Promovemos, mais uma vez, uma campanha de sensibilização junto de todos os Colaboradores da VdA, com o objetivo de incentivar a consignação de 1% do IRS a organizações sociais de referência e parceiras da Fundação.

Este ano, a campanha teve particular enfoque nas áreas da Justiça, Direitos Humanos e Cultura, tendo sido destacado o incentivo à consignação para as seguintes entidades: [Ad Gentes](#), [Associação Kêlé](#), [Comunidade Vida e Paz](#), [Espaço T](#), [Fundação Madre Sacramento](#), [Sol sem Fronteiras](#), [Terra dos Sonhos](#) e [Um Pequeno Gesto](#).

Através desta iniciativa, procurámos reforçar a responsabilidade social individual e coletiva, promovendo o apoio a organizações que desenvolvem um trabalho relevante nas áreas referidas.



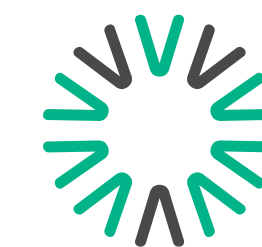
### Colheita de Sangue



"1 dádiva pode salvar até 3 vidas". Este foi o mote da sessão de colheita de sangue promovida pela Fundação, em parceria com o [Instituto Português do Sangue e da Transplantação](#), e destinada aos Colaboradores da VdA nos escritórios de Lisboa e Porto.

Contámos com uma adesão de 24 dadores, dos quais 15 realizaram a sua primeira dádiva. Tal gesto ajudou a manter as reservas de sangue disponíveis e evidenciou a importância da solidariedade em causas essenciais.





## Iniciativas Internas

### Campanha de Natal



No mês de dezembro, a Fundação promoveu uma campanha interna de angariação de fundos que testemunhou o espírito solidário da nossa comunidade. Numa altura do ano em que a partilha e o apoio ao próximo adquirem um significado especial, associamo-nos à **Assistência Paroquial de Santos-o-Velho (APSOV)**, reafirmando o nosso compromisso em contribuir para um Natal mais inclusivo e para o desenvolvimento das crianças que frequentam esta instituição.

Esta iniciativa teve como objetivo apoiar o 1.º Ciclo da APSOV, uma escola que se destaca por proporcionar uma resposta educativa de excelência, centrada no desenvolvimento integral das crianças e na sua ligação ao território. A Escola aposta num projeto educativo participativo e inclusivo, que valoriza a interação com o bairro da Madragoa, a sua história e a comunidade local, promovendo o sentido de pertença e de responsabilidade cívica entre os alunos.

No âmbito desta campanha, foi possível entregar **10.000 € à APSOV**, verba que permitirá:

- > Atribuir bolsas de estudo a quatro alunos do 1.º Ciclo em situação de vulnerabilidade social;
- > Proporcionar a dez crianças a oportunidade de participar em campos de férias.

Cada donativo angariado só foi possível graças ao envolvimento e à generosidade de todos os Colaboradores da VdA, tendo um impacto que ultrapassou o seu valor financeiro ao traduzir-se na garantia de acesso à educação a crianças em situação de vulnerabilidade, na continuidade do seu percurso escolar e na criação de novas oportunidades de aprendizagem.



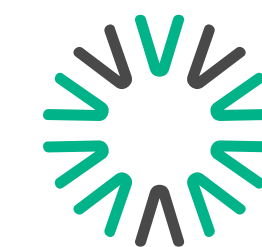
"Um enorme agradecimento a todos os que, pela sua generosidade e confiança, contribuíram para que quatro crianças tivessem garantida uma bolsa de estudo anual no primeiro ano do primeiro ciclo da nossa escola e dez crianças pudessem participar em semanas de férias na floresta.

São gestos como estes que renovam o ânimo de quem, diariamente, dá forma à missão da Assistência Paroquial de Santos-o-Velho. Muito obrigado!"



**Rita Ulrich**

DIRETORA EXECUTIVA,  
APSOV



## Iniciativas Internas



No âmbito do movimento global “#GivingTuesday”, foram promovidas diversas iniciativas em parceria com a VdA, a PRIME Advogados e a GDA Advogados, que mobilizaram Colaboradores, parceiros e organizações sociais em diferentes geografias, reforçando o apoio à comunidade e à promoção de projetos com impacto social.

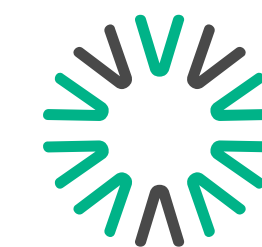
Em **Lisboa**, no **Porto** e em **Luanda**, decorreu a Venda de Natal, que reuniu um conjunto de organizações sociais — **SEMEAR, Fundação S. João de Deus, Associação Pão a Pão, Café Joyeux, Leigos para o Desenvolvimento, Fundação Cuerama, Casa de Santo António, Fundação LIGA e Associação Kêlê** — que divulgaram os seus projetos, sensibilizaram para as suas causas e angariaram um total superior a **5.300 €** para a continuidade das suas atividades.

Este espírito solidário chegou também a **Maputo**, onde, através da colaboração com a Girl Move Academy, o “#GivingTuesday” ficou marcado por uma conversa verdadeiramente inspiradora sobre coragem e liderança dinamizada pelas Girl Movers Abiba Chissano e Dielly Mandlate.



Celebração do “#GivingTuesday” em Lisboa, Porto, Luanda e Maputo





## Iniciativas Internas



Em parceria com a VdA e a VdA Academia, lançámos, em 2025, o programa piloto “Pro Bono – Expanded Skills”, que tem como objetivo mobilizar as competências dos Colaboradores da VdA ao serviço da comunidade e dar resposta a necessidades concretas de Organizações Sociais.

Através da partilha de *know-how* especializado em áreas-chave, o programa reforça a capacidade de atuação das entidades apoiadas perante desafios estruturais, promovendo simultaneamente o envolvimento dos Colaboradores em projetos com impacto social.

A experiência adquirida com este programa piloto evidenciou o valor da mobilização de competências profissionais em prol de causas sociais, contribuindo para a sustentabilidade e o crescimento institucional das organizações beneficiárias.

Em linha com esta abordagem, o programa ambiciona agora alargar o seu alcance, envolvendo um número crescente de organizações sociais e Colaboradores.



## Prémio Fundação Vasco Vieira de Almeida

Voluntárias VdA e Equipa Pro Bono – Expanded Skills no âmbito da reunião de arranque do projeto

Nesta segunda edição do Prémio Fundação Vasco Vieira de Almeida, que distingue Colaboradores da VdA pelo seu envolvimento ativo e pelo impacto relevante do seu contributo nas atividades da Fundação, foram reconhecidas as Colaboradoras **Ana Abrunhosa** e **Marta Rocha**. Ambas revelaram um elevado empenho e envolvimento, tendo contribuído de forma significativa para as diversas iniciativas em que participaram. O seu empenho reflete os valores e a missão da Fundação, promovendo uma cultura de responsabilidade e de participação ativa.

### Indicadores de Desempenho

- > 2 Voluntárias
- > 1 Organização apoiada (Sol sem Fronteiras)
- > 26 horas de Voluntariado

“Integrar o projeto “Pro Bono – Expanded Skills” foi um orgulho e uma responsabilidade.

Apesar de bastante desafiante, o trabalho revelou-se muito gratificante, pois fomos sentindo que podíamos contribuir (um pouco) para o sucesso das organizações com as quais colaborámos, em particular ao observar uma evolução positiva nas suas ações de comunicação e projeção.

O nosso objetivo de transmitir conhecimento e ferramentas de futuro parece ter sido alcançado, reforçando também a importância da comunicação como ferramenta estratégica de impacto.

Muito obrigada a toda a equipa do Projeto!”



### Ana Abrunhosa

LEARNING & DEVELOPMENT SPECIALIST,  
VdA ACADEMIA

### Marta Rocha

BRAND & DESIGN SPECIALIST, VdA



## Trabalho em Rede e Parcerias

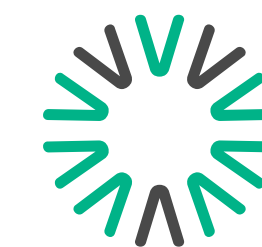
### Juntos, chegamos mais longe.

Trabalhamos em rede, numa cooperação que começa “em casa”, desde logo com as equipas da VdA, da rede VdA Legal Partners e da VdA Academia, que contribuem para a concretização da nossa missão.

Ancorados no ODS 17 (Parcerias para a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), estabelecemos também parcerias com stakeholders nacionais e internacionais dos setores fundacional, corporativo e social.

Destacamos algumas das redes colaborativas às quais a Fundação Vasco Vieira de Almeida se associou em 2025.





## Resultados e Aprendizagens

Ao longo do último ano, consolidámos a nossa atuação em várias frentes, num caminho verdadeiramente coletivo de aprendizagem. Alcançámos, em 2025, o maior número de voluntários desde a criação da Fundação, um resultado que nos motiva a aprofundar ainda mais o envolvimento da comunidade em 2026, desafiando todos a superarmos juntos este marco.

O voluntariado tem sido um pilar essencial da nossa atividade e continuará a ser valorizado por meio de iniciativas abertas e inclusivas que convidam colaboradores e parceiros a participar na celebração do décimo aniversário da Fundação.

A nível internacional, mantemos e reforçamos a nossa aposta em parcerias e projetos nos países de expressão portuguesa, com particular destaque para Moçambique, Angola e São Tomé e Príncipe. Estamos empenhados em consolidar a nossa presença e em aprofundar o trabalho colaborativo com organizações e equipas locais, investindo em áreas-chave como o empreendedorismo, a igualdade de oportunidades e a capacitação de grupos e comunidades locais.

O ano de 2026 assinala um marco fundamental na história da Fundação Vasco Vieira de Almeida: celebramos dez anos de existência, compromisso e contributo para uma sociedade mais justa e inclusiva. Esta comemoração coincide com uma mudança de

liderança na Fundação, simbolizando a natural renovação e continuidade de um projeto que nasceu do sonho de alguns e que tem como objetivo impactar todos: os colaboradores, os parceiros envolvidos e, mais diretamente, os beneficiários das organizações apoiadas. Num espírito de transição tranquila, partilhamos o orgulho pelo percurso realizado e a ambição de dar continuidade ao trabalho desenvolvido, mantendo sempre o foco na missão, na inovação e no impacto social.

Em 2026, apostaremos também na integração e participação em grupos de trabalho nacionais e internacionais, promovendo a inovação e a experimentação de novas formas de investimento social. Por outro lado, a experiência acumulada ao longo desta década reforça a importância de monitorizar e avaliar continuamente os nossos projetos, garantindo

**Os dez anos da Fundação Vasco Vieira de Almeida serão assim celebrados num ambiente de reflexão, renovação e envolvimento, no qual todos: voluntários, parceiros e beneficiários são convidados a participar ativamente na vida da Fundação.**

um impacto real com potencial de replicação.

É através da aprendizagem constante, da abertura à mudança e da mobilização coletiva que continuaremos a afirmar-nos como agentes ativos de transformação social.

Juntos, fortalecemos o nosso legado e preparamos um novo ciclo de propósito, impacto e compromisso.



**Margarida Couto**  
DIRETORA EXECUTIVA

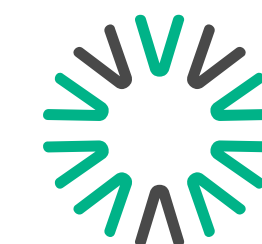
**Inês Azeredo Caeiro**  
VICE-DIRETORA EXECUTIVA





# AS CONTAS DO EXERCÍCIO

Balanço	46
Demonstrações dos Resultados	47



## Contas do Exercício

A Diretora Executiva da Fundação, no cumprimento dos Estatutos e disposições legais aplicáveis, apresenta e submete à apreciação do Conselho de Administração, as contas do exercício e demais documentos de prestação de contas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Tendo em conta as presentes Demonstrações Financeiras, e no respeito pela legislação aplicável quanto a distribuição de bens sociais, propõe ao Conselho de Administração que o resultado negativo no valor de 47.651,77 € do exercício que terminou em 31 de dezembro de 2025 seja transferido para a rubrica de Resultados Transitados. As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, efetivas para os exercícios iniciados em 1 de janeiro de 2010, em conformidade com o Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, alterado pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho e de acordo com a estrutura conceptual, normas contabilísticas e de relato financeiro ("NCRF") e normas interpretativas ("NI") consignadas, respetivamente, nas Portarias 8254/2015, 8256/2015 e 8258/2015, de 29 de julho de 2015, os quais, no seu conjunto, constituem o Sistema de Normalização Contabilístico ("SNC"). De ora em diante, o conjunto daquelas normas e interpretações serão designados genericamente por "NCRF".

## Balanço em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Montantes expressos em euros)

ATIVO	31-12-2025	31-12-2024
<b>Ativo não corrente</b>	-	-
Ativos fixos tangíveis	-	-
Bens do património histórico e cultural	-	-
Ativos intangíveis	-	-
Investimentos financeiros	-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/associados	-	-
Outros créditos e ativos não correntes	5 000	-
	<b>5 000</b>	-
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	-	-
Créditos a receber	-	62 540
Estado e outros entes públicos	-	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/associados	-	-
Diferimentos	596	420
Outros ativos correntes	-	-
Caixa e depósitos bancários	107 100	78 662
	<b>107 696</b>	<b>141 622</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>112 696</b>	<b>141 622</b>

## FUNDOS PATRIMONIAIS & PASSIVO

### FUNDOS PATRIMONIAIS

	31-12-2025	31-12-2024
Fundos	250 000	250 000
Excedentes técnicos	-	-
Reservas	-	-
Fundos	-	-
Resultados transitados	(146 630)	(126 753)
Excedentes de revalorização	-	-
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais	-	-
	103 370	123 247
Resultado líquido do período	(47 652)	(19 876)
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<b>55 718</b>	<b>103 247</b>

### PASSIVO

#### Passivo não corrente

Provisões	-	-
Provisões específicas	-	-
Financiamentos obtidos	-	-
Outras contas a pagar	-	-
	-	-

#### Passivo corrente

Fornecedores	16 884	10 447
Estado e outros entes públicos	10 930	8 506
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/associados	-	-
Financiamentos obtidos	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Diferimentos	-	-
Outros passivos correntes	29 163	19 299
	56 978	38 252
Total do passivo	<b>56 978</b>	<b>38 252</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>112 696</b>	<b>141 622</b>



## Demonstração dos Resultados por Naturezas

dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Montantes expressos em euros)

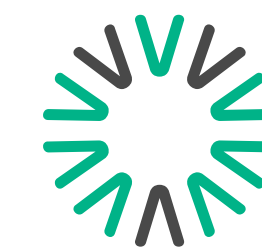
RENDIMENTOS E GASTOS	31-12-2025	31-12-2024
Vendas e serviços prestados	-	-
Subsídios doações e legados à exploração	256 113	258 586
Fornecimentos e serviços externos	(34 428)	(34 955)
Gastos com o pessoal	(134 398)	(106 718)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-
Provisões (aumentos/reduções)	-	-
Provisões específicas (aumentos/reduções)	-	-
Outras imparidades (perdas/reversões)	-	-
Aumentos/reduções de justo valor	-	-
Outros rendimentos	-	2 250
Outros gastos	(134 676)	(138 632)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>(47 389)</b>	<b>(19 469)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>(47 389)</b>	<b>(19 469)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>(47 389)</b>	<b>(19 469)</b>
Imposto sobre o rendimento do período	(263)	(408)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>(47 652)</b>	<b>(19 876)</b>

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Montantes expressos em euros)

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31-12-2025	31-12-2024
Recebimentos de clientes e utentes	318 613	258 086
Pagamentos de subsídios	-	-
Pagamentos de apoios	-	-
Pagamentos de bolsas	-	-
Pagamentos a fornecedores	28 021	26 975
Pagamentos ao pessoal	131 975	100 329
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>158 618</b>	<b>130 781</b>
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento	408	794
Outros recebimentos / pagamentos	(129 772)	(140 540)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>28 438</b>	<b>(10 553)</b>
Variação de caixa e seus equivalentes	28 438	(10 553)
Efeito das diferenças de câmbio	-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período	78 662	89 215
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>107 100</b>	<b>78 662</b>



## Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais

do Exercício Findo em 31 de dezembro de 2025

(Montantes expressos em euros)

	FUNDOS	RESULTADOS TRANSITADOS	OUTRAS VARIAÇÕES DOS FUNDOS PATRIMONIAIS	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS
<b>POSIÇÃO DO INÍCIO DO PERÍODO</b>	250 000	(126 753)	-	(19 876)	<b>103 370</b>
<b>Alterações no período</b>					
Realização de excedentes de revalorização	-	-	-	-	-
Excedentes de revalorização	-	-	-	-	-
Ajustamentos por impostos diferidos	-	-	-	-	-
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	-	(19 876)	-	19 876	-
	-	<b>(19 876)</b>	-	<b>19 876</b>	-
<b>Resultado líquido do período</b>				<b>(47 652)</b>	<b>(47 652)</b>
<b>Resultado integral</b>				<b>(47 652)</b>	<b>(47 652)</b>
<b>Operações com Instituidores no período</b>					
Fundos	-	-	-	-	-
Subsídios, doações e legados	-	-	-	-	-
Distribuições	-	-	-	-	-
Outras operações	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>POSIÇÃO DO FIM DO PERÍODO</b>	<b>250 000</b>	<b>(146 630)</b>	<b>-</b>	<b>(47 652)</b>	<b>55 718</b>

## Assinaturas

O Contabilista Certificado:

A Diretora Executiva:



FUNDAÇÃO  
VASCO VIEIRA  
DE ALMEIDA

---

[fundacaovva.org](http://fundacaovva.org)